Expert sur l'action de l'Etat en mer

TERMES DE REFERENCE

Expertise court terme

Élaboration et animation de formations professionnelles au bénéfice des personnels affectés au Centre de Coordination de Recherches et Sauvetage de la Garde-Côtes mauritanienne.

LIMITE DE CANDIDATURE
08 Novembre 2026

DURÉE DE LA MISSION
Court Terme

ZONE GÉOGRAPHIQUE
Afrique

Intitulé du/des postes : Expert sur l'action de l'Etat en mer"

Nombre d'experts : 01

Catégorie : Sénior

Activité n° : *A.2.3.2 :* Formation et renforcement des capacités

Composante n° : n/a

Contribution au résultat n° : R.2.3 : Améliorer les mécanismes de coordination du sauvetage en mer et de prise en charge et de protection des migrants

Pays ou zone géographique : Mauritanie

Nombre de jours de la mission : 50 *jours de mission dont 24 jours sur le terrain*

Période prévisionnelle :

- *du 07 au 18 décembre 2026 (12 jours) pour formation sur site*
- *Rédaction du guide pratique (10 jours)*
- *– à l'issue rédaction et remise du rapport intermédiaire (3 jours)- Rédaction des curricula de formation (10 jours) –*
- *du 18 au 29 janvier 2027 accompagnement opérationnel (12 jours) –*
- *rédaction du rapport final (3 jours) février 2027.*

Description du projet

L'objectif principal de l'action est de renforcer les capacités des acteurs publics mauritaniens responsables de la surveillance des frontières maritimes, de la recherche et du sauvetage, ainsi que de la prise en charge et

de la protection des migrants empruntant la route atlantique. Cela passe par une analyse approfondie de la situation actuelle dans ces domaines, incluant l'évaluation du cadre institutionnel, des équipements et infrastructures existants, et des besoins en formation. Des recommandations concrètes seront formulées et proposées aux autorités mauritaniennes pour améliorer les dispositifs de surveillance, de sauvetage et de protection des migrants, dans le respect des normes nationales et internationales, notamment les droits de l'homme. L'action vise également à renforcer la coopération institutionnelle et internationale en matière de gestion de la migration, tout en établissant une relation de confiance avec les autorités mauritaniennes sur ces enjeux sensibles.

1. **Objectifs et résultats attendus de la mission**

Situation actuelle

Un centre de coordination de sauvetage maritime de la Garde-Côtes mauritanienne de Nouakchott a été renforcé par le projet (équipements – réfection bâtimentaires). Ce centre n'était plus utilisé, parce qu'il ne répondait plus aux normes et ses équipements n'étaient plus fonctionnels.

Les travaux ont été réceptionnées et les équipements du centre sont installés, fonctionnels et opérationnels ; mais il est souhaitable de renforcer les capacités des personnels chargés d'utiliser ces nouveaux équipements.

Parallèlement à cet appui, le projet a participé à la rédaction de Procédures Standard Opérationnelles (PSO ou SOP) avec les partenaires. Ce document décrit la répartition des rôles, des responsabilités et compétences de tous les acteurs intervenant dans le cadre du secours en mer.

Objectifs de la mission

Au-delà de la réhabilitation du centre et de son équipement, le projet prévoit un appui complet au renforcement des capacités des personnels qui y sont affectés.

La mission a pour objectif de :

- Rendre ces personnels pleinement opérationnels, capables d'utiliser l'ensemble des équipements installés
- Leur permettre d'assurer leurs missions respectives selon les standards requis
- Maintenir le centre en condition opérationnelle durablement
- Donner les compétences de formation pour une autonomie pédagogique et opérationnelle

Pour y parvenir, l'expert recruté sera chargé de concevoir et d'animer les formations nécessaires, de mettre en œuvre un programme de mentorat structuré, et d'élaborer un cursus de formation initiale et continue, destiné à assurer la pérennité des acquis.

À l'issue de la mission, le centre est en pleine capacité de fonctionner de manière autonome.

Public concerné

L'appui apporté par cette action de coopération est destiné aux personnels affectés au Centre de Coordination de Sauvetage Maritime de la Garde-Côtes mauritanienne situé à Nouakchott.
Possiblement des officiers de liaison de la marine et de la gendarmerie.

Le centre est conçu pour accueillir 9 personnels :

- Un Directeur de centre et son adjoint
- Un superviseur des opérations
- Cinq opérateurs

- Un intervenant informaticien/radio

15 personnels sont actuellement affectés au centre ainsi qu'un officier de liaison de la marine

Résultats attendus

À l'issue de la mission les personnels devront atteindre le niveau de compétence professionnelle défini pour leur fonction, au regard du diagnostic initial réalisé.

Le niveau d'acquisition sera évalué au moyen de tests d'acquisition théoriques et pratiques conçus et diffusés par l'expert ainsi que des observations recueillies à l'occasion des interventions opérationnelles engagées à l'occasion d'opération de recherche et secours en mer, ou des exercices de simulation.

En l'espèce, les résultats attendus sont :

- L'ensemble des personnels affectés au centre auront été évalués et formés selon un programme adapté à leurs fonctions respectives
- Les personnels auront la capacité d'utiliser de façon autonome l'ensemble des équipements de leur poste de travail, et des autres équipements du centre (interopérabilité)
- Des mises en situation réelles à l'occasion d'opération de recherche et de secours en mer et des exercices de simulation auront été conduits avec succès, validant les compétences acquises
- Un programme de mentorat opérationnel sera mis en place, avec des outils permettant un suivi rigoureux.
- Des préconisations sur les marges de progression seront effectuées

Pour se faire l'expert devra mettre en évidence :

- La progression des personnels par le biais de tests d'acquisition (test pré et post formation)
- La capacité à conduire les missions du centre sans appui extérieur
- Le nombre de personnels formés

2. **Stratégie de pérennisation**

Cette mission s'inscrit dans une perspective de consolidation à long terme des capacités opérationnelles de la Garde-Côtes mauritanienne dans le cadre de ce projet. L'objectif est de doter la Garde-Côtes mauritanienne d'un centre de coordination et de sauvetage maritime pleinement opérationnel et garantissant le respect des SOPs et des normes internationales.

Trois composantes sont prévues pour la structuration de cet appui opérationnel, à savoir :

Composante 1 : Evaluation des moyens déployés et formation initiale des personnels

Composante 2 : Mentorat opérationnel en situation

Composante 3 : pérennisation du renfort capacitaire

La pérennisation est garantie notamment par :

- Un programme de formation « clef en main » qui sera remis au partenaire pour lui permettre de poursuivre la formation (formations initiales et recyclages)
- Un programme de formation de MCO des systèmes et équipements du centre
- La rédaction de procédures écrites standards pour chacun des postes du centre

- La réalisation d’exercices en situation réelle
- Le mentorat en situation opérationnelle

3. **Description des tâches de l’expert**

Les missions principales de l’expert se répartissent comme suit :

1. Évaluation des moyens du centre, des systèmes et des équipements (Composante 1)
2. Évaluation des compétences et connaissances professionnelles des bénéficiaires pré et post appui (Composante 1)
3. Établissement d’un guide pratique sur les connaissances par postes – théorie, compétences, pratique (niveau cible) – (Composantes 1, 2 et 3)
4. Formations théorique et pratique sur le MRCC (Composantes 2)
5. Formations au maintien en condition opérationnelle des équipements et systèmes du centre (Composantes 2 et 3)
6. Mise en place d’un mentorat opérationnel (Composantes 2 et 3)
7. Réalisation d’exercices de simulation (Composante 3)
8. Fourniture d’un programme de formation initiale et continue (Composante 3)

Pour la mise en œuvre de ces actions, l’expert travaillera en lien direct avec le chef de projet Civipol.

4. **Transports, déplacements et hébergement**

Tous les aspects logistiques relatifs aux déplacements du mentor dans le cadre de sa mission seront pris en compte par le Programme « surveillance des frontières maritimes, recherche et sauvetage en Mauritanie ».

L’expert percevra un per diem d’un montant de 145 euros lors de ses missions à Nouakchott.

5. **Livrables attendus**

Nom du livrable

Descriptif

Date de livraison

Constat initial

Document décrivant le niveau de connaissances/compétences professionnels des personnels et des équipements

20 décembre 2026

Guide pratique

Document recensant les compétences et connaissances requises pour chaque poste de travail du centre de secours

15 janvier 2027

Formation initiale et continue

- Programme des formations conçues spécifiquement pour le MRCC

- Contenus des cours et des supports de cours
- Réalisation d’un mentorat en décembre 2026 puis en janvier 2027

15 décembre 2026

Rapport intermédiaire

Rédaction du rapport intermédiaire sur la formation et le mentorat

15 janvier 2027

Rapport final de mission

Rapport retraçant l’ensemble des activités menées et intégrant les préconisations finales

15 février 2027

6. **Profil de l’expert**

- Directeur de centre de coordination et sauvetage maritime
- Expertise avérée des activités de coordination et sauvetage maritime
- Expérience avérée de formateur sur les missions et compétences des personnels affectés en centre de coordination et sauvetage maritime
- Aptitude à évoluer dans un environnement international, notamment dans la zone de l’Afrique de l’Ouest - Mauritanie
- Langue : Français C2 indispensable, Arabe B1 apprécié.

Points de contact :

Veuillez-nous envoyer vos candidatures (CV et lettre de motivation) par voie électronique aux adresses mail suivantes :

julianne.o-boulou@civipol.fr - eric.panloup@experts.civipol.fr

Merci de mentionner dans l’objet « Candidature élaboration et animation de formations professionnelles au bénéfice des personnels affectés au Centre de Coordination et Sauvetage Maritime de la Garde-Côtes mauritanienne »

Pour toute question ou assistance, le point de contact au siège de Civipol à Paris est **Mme Julianne ONGONG-BOULOU, la responsable de projet,** et à Nouakchott M. Éric PANLOUP, le Chef de projet.

1. ^

   Voir ci-dessous : matrice

